

佛山市律师协会

关于报名参加“律师事务所主任沙龙” 的通知

各律师事务所：

近日，江门市律师协会向我会发出邀请，邀请我会律师事务所主任（合伙人）参加于2015年6月5日下午14:00—17:30在江门市新会区会城圭峰山龙潭景区内龙泉度假酒店聚龙楼二楼会议中心举办的“律师事务所主任沙龙”，本次沙龙由点睛网主编刘卫老师授课，围绕“律所管理及业务拓展难点与热点问题”展开。由于场地有限，参加此次沙龙名额为30人，请有兴趣参加的各律师事务所主任（合伙人）于6月2日17:00前将报名回执传真至市律协秘书处，名额有限，先到先得。另，报名参加讲座的律师请自行开车前往，协会不统一派车。

- 附件：1. “律师事务所主任沙龙”邀请函
2. “律师事务所主任沙龙”报名回执表
-



佛山市律师协会

2015年5月25日

(联系人: 陈菲, 联系电话: 83380125, 传真: 83389126)

邀 请 函

佛山市律师协会：

为了深入研究律所管理及业务发展过程中遇到的难点与热点问题，探讨律师事务所的对策与路径，推动律师业快速、健康、持续发展，我会计划与省律师协会、省律协继续教育工作委员会联合邀请北京点睛政法网络学堂（点睛网）主编、法律培训与律所管理咨询专家刘卫老师前来我市进行授课，举办一期“律师事务所主任沙龙”。具体情况如下：

一、授课老师：点睛网主编刘卫老师。

二、讲座时间：2015年6月5日下午14:00——17:30。

三、讲座地点：新会区龙泉度假酒店聚龙楼二楼会议中心（地址：江门市新会区会城圭峰山龙潭景区内）。

四、讲座内容：律所管理及业务拓展难点与热点问题。

五、其他事项：由于讲座场地有限，贵会可组织30名律师事务所主任（合伙人）参加，报名名单请于6月3日前传真至我会秘书处。晚餐由我会统一安排在龙泉酒店。

联系人：赵崇发、谭栋添

电话：0750—3887886 传真：0750—3887835

附：主讲内容及讲师简介

二〇一五年五月二十日

附：

主讲内容概要：

第一讲 管理理念

- 一、规范与失范。关于律师事务所规范化管理问题。
- 二、律所与公司。关于律师事务所公司化管理问题。
- 三、律师与商人。关于律师与律师事务所定位问题。
- 四、党建与管理。关于律师党建及其党员作用问题。

第二讲 战略管理

- 一、专业与综合。关于律师事务所专业化问题。
- 二、做大与做小。关于律师事务所规模化问题。
- 三、北京与地方。关于北京所与地方所的问题。
- 四、诉讼与非诉。关于律所定位市场开拓问题。

第三讲 治理结构

- 一、民主与集权。关于合伙人的权力架构问题。

- 二、律师与主任。关于律所主任角色转型问题。
- 三、分光与提留。关于积累与公共服务的问题。
- 四、招牌与品牌。关于律所的品牌建设问题。

第四讲 人力资源

- 一、人才与发展。关于人力资源战略与发展。
- 二、师傅与徒弟。师傅与徒弟的关系和定位。
- 三、师傅与律所。师傅与律所的关系及误区。
- 四、招聘与培训。关于律师招聘与培训策略。

第五讲 薪酬管理

- 一、提成与工薪。关于律所的分配模式问题。
- 二、薪酬与定位：薪酬性质及其作用的问题。
- 三、分鱼与捕鱼：关于分配与创收关系问题。
- 四、薪酬与目标：关于薪酬与战略目标问题。
- 五、薪酬与产品：薪酬与律师服务关系问题。
- 六、薪酬与团队。关于团队建设与激励机制。

第六讲 营销管理

- 一、营销与拓展：律师营销定义与曲解。
- 二、捉蝶与引蝶：律师营销的模式问题。
- 二、索取与奉献：律师营销的方法问题。
- 三、权贵与百姓：律师营销的方向问题。
- 四、产品与人脉：律师营销的核心问题。

刘卫主编简介

一、基本信息

刘卫，北京点睛政法网络学堂（点睛网）主编，法律培训与律所管理咨询专家，主要研究方向为律师事务所管理及律师营销。有过国家公务员、反贪与抗诉检察官、国企管理经验，曾在清华大学、香港大学兼课任教。现兼中国政法大学在职博士研究生班主任、北京雪迪龙公司（股票002658）独立董事、北京市律师协会青年律师阳光成长计划“阳光顾问”、太原市律师协会特邀顾问、中国德和精品律所联盟（ECLA）高级顾问、北京尚权律师事务所等律所管理咨询顾问、点睛培训联盟（筹）创始人。

二、主讲课程

《律师事务所战略管理》、《律师营销原理与实务技巧》、《律师是不是商人》、《服务营销》、《合伙人关系构造》、《律所分配的艺术》、《律所市场定位》、《律师专业定位》、《党建带所建与党务带业务》、《律师专业化转型模式与路径》、《律师产品研发》、《律师广告技巧》、《律师学术营销》、《律师网群营销》、《律师博客营销》、《刑辩律师业务拓展的难点与对策》、《如何把律所开上网》、《律所人力资源管理》、《如何把律师培训好》、《新律师法对律师的影响与对策》、《法治国家与律师的功用》、《中国律师业的发展进路展望》、《律所管理的难点与

热点问题》、《国内律所管理经验简介与评析》、《律师口才训练》、《法律人思维训练》等课程。参与并在第五届中国律师论坛、第九届中国律师论坛、第四届青年律师论坛、第二、三、四、五、六届西部律师论坛、三省一区律师论坛、中南六省（区）律师论坛、第八届、第十一届华东律师论坛、山东省律师论坛、云南省律师论坛等律师界大型活动上发表过演讲或点评。

三、授课律协

曾先后为北京、上海、天津、山东、云南、湖南、福建、内蒙古、浙江省直、杭州、深圳、广州、南京、苏州、扬州、镇江、青岛、扬州、福州、绵阳、乌鲁木齐、大连、太原、成都、凉山、宁波等20多家律师协会讲授过律所管理、律师营销、执业技能等方面的课程。同时，还为北京、上海、山东、广州、深圳、武汉、长沙、沈阳、杭州、福州、成都、昆明、温州等地上百家律所，进行过律所内训或咨询式交流。

四、主要著作

参编或主编的著作有：人民法院电子音像出版社《如何成为出色的律师事务所领导人》、《如何成为出色的刑事辩护律师》、《如何成为出色的房地产律师》、《如何成为出色的知识产权律师》、《如何成为出色的证券律师》、《如何做好企业并购与重组律师业务》、《如何成为出色的婚姻家庭律师》、《如何成为出色的劳动与社保律师》、《如何

成为出色的私募股权律师》、《如何做好企业风险管理律师业务》、《如何成为出色的金融律师》、《申请律师执业人员/实习律师培训教程》等律师技能培训系列光盘教程；主编完成《轨道交通律师实务》、《金诺所的分配机制和薪酬管理》、《尚权论坛与尚权刑辩品牌》等移动教程。

五、策划活动

策划组织了“中国名律师讲坛”、“新法讲坛”、“律所主任与合伙人领导力高峰论坛”、“法律教育与律师培训高峰论坛”等系列讲座，“律所管理”、“青年律师成长”等系列沙龙。协助各地律协策划了《北京律协青年律师阳光成长计划》、《广州青年律师培训计划》、《云南律师论坛》、《第五届西部律师论坛》、《内蒙三省一区律师论坛》等培训或学术研讨活动。

六、研究成果

已完成阶段性学术研究成果《律师事务所管理学》和《律师营销学》。并先后在《中国律师》、《法制日报》、《律师文摘》等刊物上发表《律师应该提出正确的问题》、《何为律师兴与律师如何兴》、《营销照耀律师》、《律师事务所管理的盲点与起点》、《之所以大成》、《律师分类时代的到来》、《年轻律师的难点与拐点》、《云时代的律师培训》等关于律师的学术文章。

附件 2:

“律师事务所主任沙龙” 报名回执表

填报单位: _____

序号	姓名	联系电话	备注
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			

注: 请于 6 月 2 日 17:00 前将本报名回执传真至市律协秘书处, 传真: 83389126。